



Imerco Holding a/s
Voluntary sustainability reporting standard (VSME)
2025

Samfundsansvar i en urolig tid

Imercos nationale udledning af klimagasser er siden opstarten i 2019 reduceret markant, og målsætningen for 2025 var ved årets udgang tæt på at være opfyldt. Det, der fortsat mangler for at nå helt i mål, skyldes primært tre forhold:

- Omlægning til fjernvarme i lejemål er gennemført i vid udstrækning og var et centralt strategisk element i 2025 målsætningen. Den oprindelige fremskrivning af emissionsfaktoren for dansk fjernvarme pegede på, at den ville være tæt på nul i 2025. Denne forventning holdt ikke og er siden blevet rykket til 2030.
- Det har ikke været muligt at udskifte samtlige biler til elbiler. Der har været behov for enkelte dispensationer til lastbiler og hybridbiler, som fortsat anvender brændstof.
- Markedet for offsets og klimakreditter har ikke gennemgået den modning, som blev forventet ved arbejdets begyndelse. Det vurderes derfor, at køb af klimakreditter til at kompensere for de resterende ton i bedste fald har begrænset effekt og i værste fald kan være skadeligt.

Fremadrettet rettes fokus mod mere reduktion af udledningerne samt en hurtigere og mere konsekvent justering af indsatsen med afsæt i de erfaringer, der gøres. Der er igangsat en række projekter med henblik på at styrke robustheden og øge rentabiliteten i den

cirkulære økonomi. Indsatserne har fokus på både effektiv ressourceudnyttelse og økonomisk bæredygtighed i driften. Især initiativet Imerco IGEN, som vedrører indsamling og siden handel, med brugte varer, vil få mere opmærksomhed

Imerco er samtidig i stigende grad udfordret af en stor mængde nye, komplekse og ofte uklare reguleringer, som har krævet betydelige ressourcer. EUDR (European Union Deforestation Regulation) er blevet udskudt for anden gang, og CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) har mistet sin relevans for Imerco gennem omnibusloven, men virksomheden nåede at gennemføre et omfattende og særdeles tidskrævende forarbejde. Udvalgte elementer fra double materiality assessment anvendes fortsat i arbejdet med VSME for at sikre konsistens i rapporteringen og klargøre til en eventuel udvidelse i fremtiden.

PPWR (Packaging and Packaging Waste Regulation), DPP (Digital Product Passport) og det generelt udvidede producentansvar har også bidraget til en del usikkerhed og øgede administrative byrder. Samlet set har den regulatoriske kompleksitet nødvendiggjort en mere defensiv tilgang til bæredygtighedsarbejdet for at undgå frustrationer og spildte ressourcer.

De langsigtede 2030 målsætninger fastholdes stadig, men vil blive kritisk vurderet i lyset af ny lovgivning og udviklingen på området.

Imerco forretningsmodel og bæredygtighedsindsats

Forretningsmodel og strategi (B1):

Imerco er Danmarks førende specialforhandler inden for køkkenudstyr, borddækning, boligindretning, el-artikler og gaver med over 160 fysiske butikker og en stærk online platform. Virksomheden samarbejder med producenter og leverandører og har producentansvar for kvalitet og sikkerhed i private label-produkter. I forbindelse med rapportering på bæredygtighed har Imerco udvalgt basic og comprehensive punkter i EFRAG VSME.

Miljø og sociale forhold (B2):

Miljøpåvirkningen reduceres gennem optimering af energiforbrug, implementering af vedvarende energiprojekter og reduktion af affald i produktion og distribution. Anvendelsen af genbrugsmaterialer øges, og leverandører stilles over for krav om ansvarlig produktion og socialt ansvar. Samarbejde med leverandører og brancheaktører har muliggjort indsamling af klimadata på produktniveau samt videndeling og ressourceudveksling. Ligestilling og mangfoldighed fremmes, herunder et ønske om øget repræsentation af underrepræsenterede grupper i ledelsen.

Resultater og forventede effekter (C1):

Strategien bidrager til bedre bæredygtighed og ansvarlighed i hele værdikæden, hvilket styrker virksomhedens langsigtede konkurrenceevne. Reduceret energiforbrug og affaldshåndtering mindsker miljøpåvirkningen og understøtter klimamål. Øget brug af genbrugsmaterialer og ansvarlig leverandørstyring fremmer socialt ansvar og etisk produktion. Fokus på ligestilling og mangfoldighed bidrager til et mere inkluderende og produktivt arbejdsmiljø. Samlet set skaber indsatsen værdi for både virksomheden, kunder og samfundet gennem konkrete miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forbedringer.

Forhold til leverandører og etisk praksis (C4):

Virksomheden har etableret en Code of Conduct for alle leverandører, som er baseret på principperne i UN Global Compact. Dette sikrer, at leverandører forpligter sig til at overholde standarder for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljøhensyn og anti-korruption. Overholdelsen af Code of Conduct følges op gennem leverandørevalueringer og kontraktkrav.

Derudover har virksomheden implementeret en whistleblower-ordning, der giver medarbejdere mulighed for at rapportere overtrædelser af lovgivning, etiske standarder eller interne politikker anonymt. Ordningen understøtter gennemsigtighed, ansvarlighed og tidlig identifikation af risici i leverandørkæden og den interne drift. Sammen sikrer Code of Conduct og whistleblower-ordningen, at virksomheden er godt rustet til at udføre ansvarlig leverandørstyring, etisk praksis og compliance i hele værdikæden.



Imerco som arbejdsplads

- (B8) Imerco ønsker at afspejle samfundets mangfoldighed gennem en balanceret sammensætning af medarbejdere på tværs af køn, alder, etnicitet og religion.
- (B9) Der tilstræbes et sikkert og behageligt arbejdsmiljø med fokus på trivsel, sundhed og sikkerhed for alle medarbejdere. Arbejdsskader og ulykker registreres og følges på årsbasis.
- (B10) Virksomheden opretholder en politik for integritet og nultolerance over for korruption og bestikkelse i henhold, som er evident i virksomhedens code of conduct som alle leverandører og samarbejdspartnere underskriver som betingelse for normal samhandel.

Ledelse, ansatte og kønsdiversitet

- (C5) Ledelses- og bestyrelsesstrukturen i Imerco er sammensat med fokus på kompetencer og en balanceret kønsfordeling.
- (C9) Imerco arbejder målrettet med ligestilling og inklusion på tværs af organisationen og har opsat måltal i de øverste ledelseslag der skal sikre acceptabel og nogenlunde ligelig kønsfordeling.

	Antal ansatte		Antal ansatte		Andel kvinder		Personale omsætning	
	(FTE) medarbejdere 2025	(FTE) medarbejdere 2025	(FTE) medarbejdere 2024	(FTE) medarbejdere 2024	2025	2024	2025	2024
Timelønnet*	174	1.090	160	1.091	92%	90%	52%	61%
Månedslønnet **	681	861	678	852	84%	84%	20%	18%
I alt	855	1.951	838	1.943	86%	85%	35%	38%
Antal arbejdsskader per 100 FTE'er	3,39		3,70					
Antal arbejdsrelaterede dødsfald	0		0					
Andel ansat på overenskomstvilkår (FTE'er)	68%		68%					
Andel af overenskomstansatte på minimumsløn (FTE'er)	82%		81%					
Lønforskel mellem kvinder og mænd (%)	34%		33%					
*)Ansatte på tidsbestemt kontrakt er timelønnet								
**)Fast ansatte er månedslønnet								

Bestyrelsesniveau	2025	2024	2023
Samlet antal medlemmer	6	6	7
Underrepræsenteret køn	33%	33%	43%
Måltal	33%	33%	43%
Årstal for opfyldelse af måltal	2022	2022	2022
Øvrige ledelsesniveauer	2025	2024	2023
Samlet antal medlemmer	8	8	8
Underrepræsenteret køn	25%	25%	38%
Måltal	38%	38%	38%
Årstal for opfyldelse af måltal	N/A	N/A	2022

Beskrivelse af klimamål, Overblik over udledninger og udvikling

(B3) Scope 1 udslip stammer hovedsageligt fra brug af biler samt opvarmning af bygninger med olie og gas. Nedbringelse af disse emissioner vil primært blive opnået ved skift til elbiler og mere miljøvenlige varmekilder som fjernvarme i stedet for gas og oliefyrr.

(B3) Scope 2 udledninger stammer primært fra brugen af varme og elektricitet. Det vurderes, at det vil være en udfordring at opnå en 100% reduktion i scope 1+2, da varmekildebruget i øjeblikket ikke kan dækkes af 100% CO2e-neutrale kilder.

Udledningerne er generelt faldende, og yderligere reduktioner forventes i takt med optimeringer af energiforbruget. Dette er særligt tilfredsstillende, når man tager den markant øgede aktivitet siden 2019 i betragtning og at EL firmabiler nu er medregnet i denne kategori. Virksomheden forsyner sin drift med elektricitet fra vedvarende energikilder gennem en langsigtet Power Purchase Agreement med en dansk solcellepark. Det samlede energiforbrug i rapporteringsåret stammer fra vedvarende energikilder.

(C2) Målsætning er net-zero scope 1+2 2025 og scope 3 2030.

Imerco har besluttet at investering i certificerede offsets ikke skal indgå for at opnå 2025 målsætning, og derved mangler der godt 25% for at kunne opfylde denne.

(C3) I henhold til VSME-standardens opgøres virksomhedens emissioner som følge af elforbrug således :

Scope 1: 0 t CO₂-eq (ingen direkte udledninger)

Scope 2: 0 t CO₂-eq (elforbrug dækket af vedvarende energi og dokumenteret via GoO)

Scope 3 består for størstedelen af det klimaftryk der er forbundet med vareproduktion, herunder medregnes elforbrug i produktion samt brugsfase.

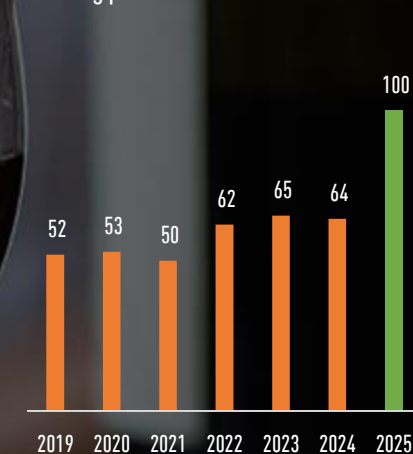
Planen for at sænke dette er en kombination af reduktioner som følge af øget andel af genbrugsmaterialer, recirkulation af brugte varer, reduktion af emballage og optimeret logistik. Offsets som defineret i VSME vil blive taget i betragtning i årene op til 2030 målsætning, men vurderes på nuværende tidspunkt ikke til at være en brugbar løsning

Imerco har en GHG intensitet på ca. 3g/€ omsætning jf. **(B3 pkt. 29 og 31)**

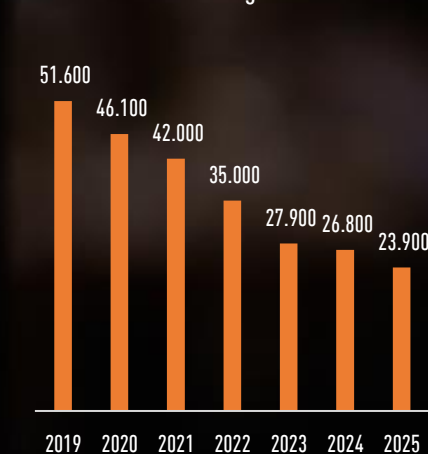
Elforbrug kWh



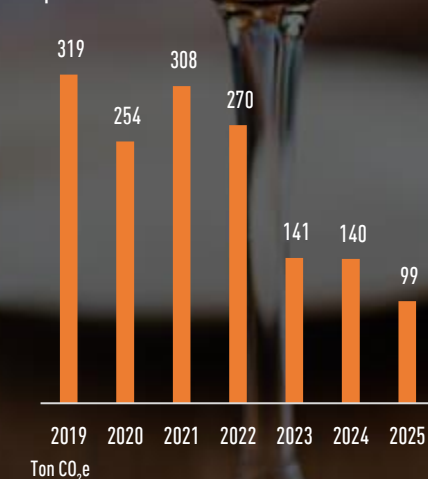
Elforbrug procent vedvarende



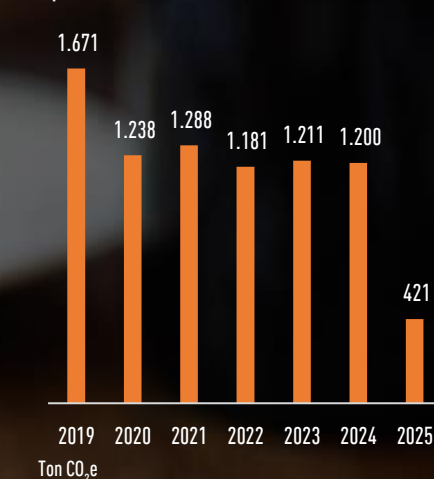
Brændstof liter diesel og benzin



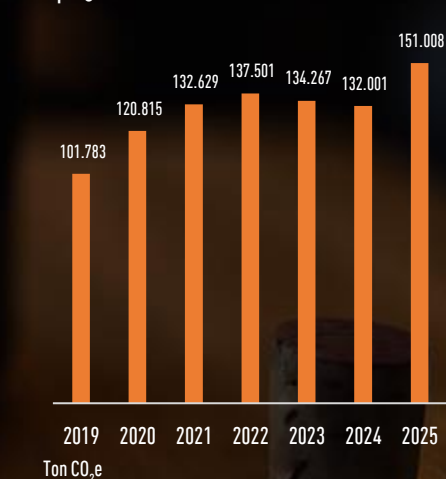
Scope 1



Scope 2



Scope 3



Ressourcer, cirkularitet og affaldshåndtering

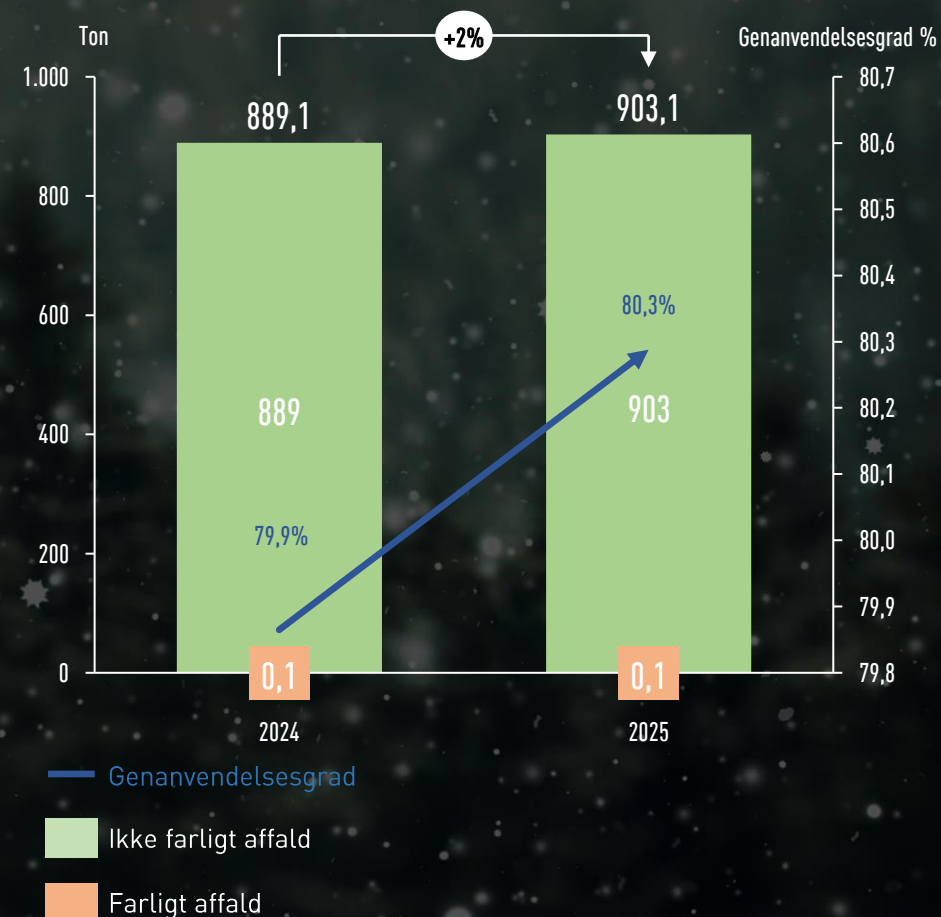
(B7) Fokus er på at reducere affald gennem optimering af emballager og effektiv udnyttelse af materialer.

Der arbejdes særligt med at mindske forbruget af papir, pap og plastemballage samt at sikre, at alle emballager er genbrugelige og overholder kravene i emballageforordningen og producentansvarsordningen.

Mængden af tryksager, herunder reklamer og gavepapir, reduceres gennem øget digital markedsføring.

Imerco deltager i Miljøministeriets sektorsamarbejde om plastreduktion og arbejder mod øget anvendelse af genanvendt plast samt gradvis udfasning af ny plast i emballager.

Imerco øger sin affaldsmængde til 903,1 ton i 2025, og genanvender 725 ton. Dette resulterer i en genanvendelsesgrad på 80,3% - en stigning på 0,4% i forhold til 2024.



Data, metode, politikker og VSME ramme (B1)

Data

Imerco måler Scope 1- og 2-emissioner via interne miljødata og brugerundersøgelser, mens Scope 3-emissioner estimeres gennem en model baseret på livscyklusanalyse, branchedatabaser og leverandørdata. Modellen dækker hele værdikæden fra indkøb til bortskaffelse og anvendes til at følge fremskridt mod 2030-målet. Data valideres af uafhængige tredjeparter for at sikre kvalitet. Scope 3-data er forbundet med usikkerheder, da de relaterer sig til andre organisationers emissioner og ofte bygger på industristandarder. Efterhånden som datakvaliteten forbedres, justeres strategien for at sikre mere præcise målinger. Parallelt igangsættes reduktionstiltag for at fremme CO₂e-neutrale aktiviteter.

Politik for genberegning af GHG-data

Imerco forbedrer løbende datakvalitet og metoder for at styrke forståelsen af virksomhedens emissioner. I henhold til GHG-protokollen foretages genberegning ved strukturelle ændringer eller metodetilpasninger for at sikre konsistens og sammenlignelighed over tid. Ved væsentlige ændringer i data, emissionsfaktorer eller beregningsmetoder genberegnes de seneste 2–3 år, så CO₂e-baselinen forbliver metodisk ensartet og troværdig.

Begrundelse for diverse Fravalg

GHG		
3.8	Upstream leased assets	Imerco afholder brændstof for leasede firmabiler. Emissioner rapporteret under scope 1
3.10	Processing of sold units	Ikke relevant eftersom Imerco ikke sælger halvfabrikata
3.13	Downstream leased assets	Imerco leaser ikke aktiver til andre
3.14	Franchises	Ikke relevant eftersom Imerco ikke har franchises
3.15	Investments	Ikke relevant for Imerco, da kategorien primært er målrettet den finansielle sektor
VSME		
B4	Pollution of water and soil	Imerco vurderer at påvirkning i dette område er bagatelagtigt i egen drift
B5	Biodiversity	Imerco ejer eller leaser ikke ejendomme i nærheden af sensitive områder
B6	Water	Imercos vandforbrug vurderes bagatelagtig i egen drift
C4	Climate risk	Imerco har ikke identificeret specifikke klimarisici for drift af virksomheden
C7	Severe human rights incidents	Imerco har historisk aldrig konstateret dette
C8	Revenues from, certain sectors	Irrelevant for Imerco

Oplysninger iht. (B1)

1. Imerco Holding
 2. 475530 — Detailhandel med køkkenudstyr
 3. Fremgår af årsrapport
 4. Fremgår af årsrapport
 5. Fremgår af figur 1. s. 1
 6. Dansk virksomhed
 7. Hovedkontoret og det centrale lager er placeret i hhv. Herlev og Vallensbæk, Herudover driver virksomheden cirka 160 lejede detailbutikker fordelt over hele Danmark. Af hensyn til proportionalitet og læsbarhed er en fuldstændig liste over virksomhedens butikker tilgængelig på virksomhedens hjemmeside (www.imerco.dk)
- En intern fortegnelse med adresser og koordinater opbevares i virksomhedens ejendomsregister

Sustainability practices	Are they publicly available?	Do the policies have any targets?
[YES/NO]	[YES/NO]	[YES/NO]
Climate Change	Y	Y
Pollution	N	N
Water and Marine Resources	N	N
Biodiversity and Ecosystems	N	N
Circular Economy	Y	N
Own Workforce	Y	Y
Workers in the Value Chain	Y	N
Affected Communities	Y	N
Consumers and end-users	Y	Y
Business conduct	Y	Y